

# POLICY TRACKER

UPDATE ON POLITICS, LEGAL REFORMS AND BUSINESS  
IMPACT IN UKRAINE



Q1 2026



# ЗАКОНИ ТА НОРМАТИВНІ АКТИ



#фінанси #відбудова

## ЗАКОН ПРО НАЦІОНАЛЬНУ УСТАНОВУ РОЗВИТКУ (НУР)

**До:** Не існує єдиної державної інституції, котра координувала б фінансову та іншу державну підтримку бізнесу. Деякі програми адмініструються державними банками, деякі — Експортно-кредитним агентством (ЕКА).

**Зміна політики:** НУР видаватиме кредити, гарантії, гранти, компенсації тощо в інтересах економічного та соціального розвитку та відновлення України. Крім того, НУР аналізуватиме ефективність програм підтримки.

**Чому це важливо:** НУР буде (або принаймні має бути) ключовим елементом інфраструктури відновлення та державної підтримки. Вона має перейняти функції державних банків або ЕКА, які є для них непритаманними. Підприємства та міжнародні партнери отримають набагато чіткіший шлях до отримання фінансової підтримки з боку держави.

**Що робити:** Стежте за [НУР](#), щоб дізнатися про можливості, які можуть бути актуальними для вашого бізнесу.



#страхування #військові\_збитки

## ПОСТАНОВА КМУ 1541 ПРО СТРАХУВАННЯ ВІД ВОЄННИХ ЗБИТКІВ

**До:** Деякі страхові компанії пропонують страхування від воєнних збитків майну, однак тарифи є високими.

**Зміна політики:** Уряд пропонує покрити частину витрат страхових компаній. Компанія платитиме лише 1%, а максимальний розмір компенсації становитиме 1 млн грн. Відповідальною установою є Експортно-кредитна агенція (ЕКА).

**Чому це важливо:** Доступне страхування від військових ризиків є дуже важливим фактором для підвищення стабільності бізнесу, що працює в Україні.

**Що робити:** Якщо таке страхування є актуальним для вашого бізнесу, зверніться до ЕКА або до вашої страхової компанії. Слід зауважити, що кошти, виділені на компенсації в державному бюджеті, є обмеженими.



#хімічні\_продукти #екологічні\_норми #REACH

## ВІДТЕРМІНУВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ REACH (Реєстрація, оцінка, авторизація та обмеження хімічних речовин) ТА CLP (Класифікація, маркування та пакування)

**До:** Вимоги REACH та CLP щодо реєстрації речовин мали набути чинності з листопада 2025 року. Однак через зміни в уряді Міністерство економіки, яке зараз відповідає за це питання, не мало достатньо ресурсів для обробки документів за процедурами, передбаченими регламентами.

**Зміна політики:** Впровадження вимог REACH було відкладено до 2029 року для великих обсягів речовин і ще на довший термін для менших обсягів. Вимоги CLP відкладено до 2027 та 2028 років (для сумішей). Більш детальна інформація про впровадження REACH та CLP доступна в [юридичних новинах](#) віднашої компанії-члена.

**Чому це важливо:** Це впливає на компанії, що імпортують хімічні речовини.

**Що робити:** АНК делегувала представника до міністерської робочої групи з впровадження REACH та CLP. Зверніться до команди з адвокації, якщо у вас є відгуки або зауваження щодо впровадження REACH та CLP.

# ПРОЕКТИ ЗАКОНІВ ТА НОРМАТИВНИХ АКТІВ



## #трудоий\_кодекс #зайнятість ПРОЕКТ ТРУДОВОГО КОДЕКСУ

**Статус-кво:** Україна керується радянським Кодексом законів про працю 1971 року. Він зазнав багатьох змін, але все ще несе в собі дух незбалансованого регулювання, яке вже не відповідає сучасним ринковим умовам.

**Потенційні зміни в політиці:** За даними уряду, новий Кодекс базується на стандартах ЄС і зосереджується на кращому балансі інтересів сторін трудових відносин, уникненні конфліктів, боротьбі з нелегальною зайнятістю та цифровізації.

**Перспективи законопроєкту:** Висока ймовірність прийняття, оскільки це урядовий законопроєкт, який активно підтримує уряд. Однак розгляд проєкту Кодексу може зайняти відносно багато часу через велику кількість зацікавлених сторін.

**Чому це важливо:** Трудові відносини є важливими для кожного бізнесу, особливо в умовах кризи робочої сили в Україні. Більш сучасне регулювання, яке відповідає підходам ЄС, а також практиці Європейської конвенції з прав людини (ЄКПЛ), буде вигідним для бізнесу в цілому.

**Що робити:** Комітети з питань персоналу та юридичних питань АНК об'єднують зусилля для аналізу та розробки позиції щодо проєкту Кодексу. Якщо ви вважаєте, що будь-який із запропонованих підходів не буде працювати на практиці або створить додаткове навантаження для вашого бізнесу, будь ласка, зв'яжіться з нами для отримання підтримки в захисті ваших інтересів.



## #зайнятість #зайнятість\_іноземців #експати ПРОЕКТ ЗАКОНУ № 14211 ПРО ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ІНОЗЕМЦІВ

**Статус-кво:** Іноземці повинні отримати два окремі дозволи на роботу та проживання в Україні.

**Потенційні зміни в політиці:** Ключовою зміною є введення єдиного дозволу на роботу та проживання. Крім того, громадяни ЄС отримують вільний доступ до ринку праці України. Також створюється державний веб-портал для працевлаштування іноземців.

**Перспективи законопроєкту:** Високі шанси на прийняття, оскільки це урядовий законопроєкт. Крім того, законопроєкт має на меті імплементувати Директиву ЄС 2024/1233.

**Чому це важливо:** Багато дочірніх компаній іноземних підприємств мають іноземних топ-менеджерів в Україні. Процедура працевлаштування громадян ЄС буде спрощена, що буде вигідним для українських компаній, які наймають таких працівників. Водночас процедури працевлаштування та проживання для всіх іноземних громадян будуть змінені. Ці зміни повинні бути враховані всіма роботодавцями, які наймають іноземних працівників, та відображені в їхніх внутрішніх процесах.

**Що робити:** Ознайомтеся з законопроєктом з точки зору потреб вашої компанії, особливо якщо у вас є іноземні топ-менеджери або ви плануєте залучати іноземних працівників. Якщо ви бачите, що законопроєкт потребує змін, повідомте нас про це.



## #недобросовісна\_конкуренція #роздрібна\_торгівля #харчова\_промисловість ПРОЕКТ ЗАКОНУ 6068-Д ПРО НЕДОБРОСОВІСНІ ПРАКТИКИ У ПОСТАЧАННІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ

**Статус-кво:** На відміну від ЄС, в Україні немає спеціального регулювання відносин між роздрібними торговцями та постачальниками щодо постачання продуктів харчування та сільськогосподарської продукції. Формально у цих відносинах може застосовуватися законодавство про конкуренцію. Однак на практиці не було жодної подібної антимонопольної справи, за винятком однієї в середині 2010-х років, яка згодом була успішно оскаржена в судах.

**Потенційні зміни в політиці:** Закон покликаний захищати постачальників продовольчих і сільськогосподарських товарів, особливо швидкопсувних, від затримок платежів, додаткових зборів та інших несприятливих умов контрактів. Відповідальним органом буде Антимонопольний комітет України.

**Перспективи законопроекту:** Висока ймовірність прийняття, оскільки це «комітетський» законопроект, поданий після обговорення раніше поданих законопроектів з цього питання. Крім того, законопроект імплементує Директиву ЄС 2019/633

**Чому це важливо:** Законопроект впливає на широке коло компаній, що постачають продукти харчування та сільськогосподарську продукцію роздрібним торговцям, навіть якщо такі продукти постачаються опосередковано через дистриб'юторів. Законопроект може змінити поточний баланс переговорів між цими сторонами.

**Що робити:** Перевірте, чи 1) ваші продукти підпадають під дію законопроекту; 2) ви та ваші контрагенти дотримуетесь порогових значень, щоб ваші контракти підпадали під дію законопроекту. Якщо ви вважаєте, що деякі із запропонованих норм суперечитимуть інтересам вашого бізнесу, повідомте нас, щоб обговорити можливості захисту ваших інтересів.



## #благодійність #допомога\_Україні ПРОЕКТ ЗАКОНУ № 14276 ПРО МЕЦЕНАТСТВО У СФЕРІ КУЛЬТУРИ

**Статус-кво:** Меценатство у сфері культури не регулюється, що створює ризики для бізнесу, який підтримує культурні проекти або установи.

**Потенційні зміни в політиці:** Визначається правова база для меценатства з боку фізичних осіб та підприємств. Зокрема, законодавчі зміни передбачають види меценатської підтримки, основні умови меценатських договорів, гарантії та стимули для меценатів.

**Перспективи законопроекту:** Високі шанси на прийняття, оскільки це урядовий законопроект.

**Чому це важливо:** Використання приватного капіталу для підтримки української культури не повинно бути складним і пов'язаним з ризиками.

**Що робити:** Якщо ваша компанія зацікавлена у підтримці української культури, перевірте, чи повністю усуває законопроект пов'язані з цим ризики.



#міжнародна\_торгівля #торговельні\_розслідування #COT  
**ЗАКОНОПРОЕКТ 14270 ПРО ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗАХИСТУ ВІТЧИЗНЯНИХ  
ВИРОБНИКІВ** 

**Статус-кво:** Торговий представник України не має конкретних повноважень, визначених законом. Вітчизняні виробники не мають підтримки в торговельних розслідуваннях за кордоном.

**Потенційна зміна політики:** Законопроект визначає повноваження Торгового представника. Торговельний представник та Міністерство економіки мають повноваження підтримувати вітчизняних виробників у торговельних розслідуваннях за кордоном. Проект закону передбачає додаткові торговельні заходи з боку України, зокрема під час воєнного стану та протягом двох років після його закінчення.

**Перспективи законопроекту:** Висока ймовірність прийняття, оскільки законопроект поданий головою провідного комітету разом із більшістю його ключових членів. Також законопроект підтримує уряд.

**Чому це важливо:** У зв'язку з поширенням протекціоністських тенденцій у міжнародній торгівлі українські виробники (в тому числі німецькі підприємства, що провадять виробництво в Україні) потребують більш активного представлення своїх інтересів урядом.

**Що робити:** Якщо ви займаєтеся міжнародною торгівлею і підпадаєте під дію права COT або законодавства про торговельні розслідування, і вважаєте, що український уряд може надати підтримку іншими способами, будь ласка, зв'яжіться з нами. Зараз саме час для цього.



info@ukraine.ahk.de



Київ, Україна, 01024, вул. Антоновича, 18



АНК Ukraine



**Микола Бойчук**

Провідний менеджер з адвокації та зв'язків із урядом

[Mykola.Boichuk@ukraine.ahk.de](mailto:Mykola.Boichuk@ukraine.ahk.de)